

RAPPORT ANNUEL 2024

X
Y
L
M



SOMMAIRE

- 01** BILAN MORAL
- 02** TEMPS FORTS
- 03** PERSPECTIVES
- 04** VIE ASSOCIATIVE & COMMUNICATION
- 05** RAPPORT D'ACTIVITÉS
- 06** RAPPORT FINANCIER
- 07** REMERCIEMENTS



RAPPORT MORAL

X Y L M



BILAN MORAL

En 2024, l'association fête ses cinq ans et ambitionne résolument de **poursuivre son action**, à la croisée de l'Économie Sociale et Solidaire et de la Coopération Internationale. Pour ce faire, elle peut compter désormais sur une seconde salariée dont le poste est pérennisé mais aussi sur **l'engagement constant de ses volontaires, stagiaires et bénévoles** qui officient au sein d'une gouvernance collégiale désormais éprouvée. Cercles RH, Communication & Vie Associative, Projets et Stratégie & Partenariats contribuent à animer la vie quotidienne de l'association mais aussi à en déterminer la feuille de route.

Avec comme moment d'orgue un séminaire associatif partagé en fin d'année. Celui-ci fut l'occasion de **dresser un bilan de ces cinq années écoulées, de dresser les perspectives pour les cinq à venir**, mais encore de s'interroger collectivement sur les enjeux suivants :

- Comment accompagner les dynamiques de transitions, dans un contexte de dérèglement climatique, aux impacts croissants ?
- De quelle manière favoriser des synergies et le renforcement mutuel des capacités des acteurs d'ici et là-bas, sans céder au pessimisme, au repli sur soi et à la méfiance ambiante ?
- Comment développer et renouveler Xylm, sans dénaturer sa raison d'être ?
- Quelle forme aura l'association dans dix ans ?
- Quelles missions et activités privilégier afin de valoriser au mieux la plus-value et le savoir faire de Xylm ?

Ces questions – et bien d'autres encore ! – trouvent réponse dans les pages suivantes du présent rapport d'activité qui s'efforce de coucher sur le papier **l'aventure humaine qu'est Xylm**. Car l'association vit avant tout au travers des projets brétiliens, togolais, marocains issus des **synergies développées avec les partenaires, dans une logique de réciprocité**, qui tend à prendre une place prépondérante dans les projets à venir de l'association.

Bonne lecture !

TEMPS FORTS

JANVIER

Arrivée de Clarisse, volontaire à Rennes

FÉVRIER

Animation d'un atelier au Forum ESS de Niort

MARS

Premiers accompagnements Jeunesse et Solidarité Internationale (JSI) en tant qu'association marraine

AVRIL

Mission Technique au Maroc avec le CD35

MAI

- Accueil de Gwladis en stage pendant 2 mois
- Emergence du volet recherche participative
- Fin des "missions parcours"

JUIN

Internationalisation de l'ESS :
Premier Comité de Pilotage Franco-Togolais

JUILLET

- Séminaire de Co-coordination
- Fin et valuation du projet "gestion de l'eau" au Togo par Ariadna et Orane, stagiaires

AOUT

Première Formation Civique et Citoyenne
made in Xylm

SEPTEMBRE

Arrivée de Hugo, volontaire ALIMENTERRE 35

OCTOBRE

Arrivée de Camille et Yasmine, volontaires
au Maroc et de Héloïse, volontaire au Togo

NOVEMBRE

- Signature du contrat de Laura en CDI
- Arrivée de Rachid, volontaire togolais
- Séminaire bénévoles + équipe

DECEMBRE

Evaluation de la phase 2 du projet Agroécologie
au Maroc

PERSPECTIVES

En 2025, Xylm va continuer de diversifier ses projets en développant de nouveaux partenariats, vers un nouveau continent (Amérique du Sud), et en sollicitant de nouvelles sources de financements (Erasmus +). L'association va également diversifier ses compétences en lançant officiellement un premier projet de Recherche Action Participative.

De plus en plus reconnue à l'intersection entre les secteurs de l'économie sociale & solidaire et de la solidarité internationale, Xylm va continuer de participer activement à la vie de ces réseaux pour co-construire de nouvelles façons de coopérer en Bretagne et à l'international.

LES PRIORITÉS POUR 2025



N° 01 - Développer de nouveaux partenariats

- Développer de nouveaux projets avec de nouveaux partenaires, notamment en Amérique du Sud



N° 02 - Participer activement à la vie des réseaux SI et ESS

- Organiser une rencontre d'interconnaissance pour les structures de l'Économie Sociale et Solidaire et de la Solidarité Internationale
- Animer un atelier au Gsef



N° 03 - Développer les compétences de l'association

- Recruter de nouvelles personnes au Conseil d'Administration
- Développer de nouvelles compétences en interne sur la Recherche Action Participative
- Solliciter le programme Erasmus+ pour un projet de participation des jeunes

VIE ASSOCIATIVE

L'ÉQUIPE 2024



Mathilde, administratrice



Virginie, administratrice



Quentin, salarié



Clarisse, volontaire



Laura, salariée



Ines, volontaire Maroc



Serge, administrateur



Laura, administratrice



Kenza, VSI Maroc



Clémence, volontaire



Enora, administratrice



Yasmine et Camille,
volontaires Maroc



Damien, administrateur



Chloé, administratrice



Rachid, volontaire



Brieuc, administrateur



Barbara, administratrice



Hugo, volontaire



Nathan, volontaire



Kpatcha, VSI France



Zoë, Louison, Floriane, Aurélien,
Malo, Solenne, volontaires
mission parcours



Ariadna et Orane
stagiaires Togo



Heloise, volontaire Togo



Gwladis, stagiaire



Aimé, administrateur

COMMUNICATION



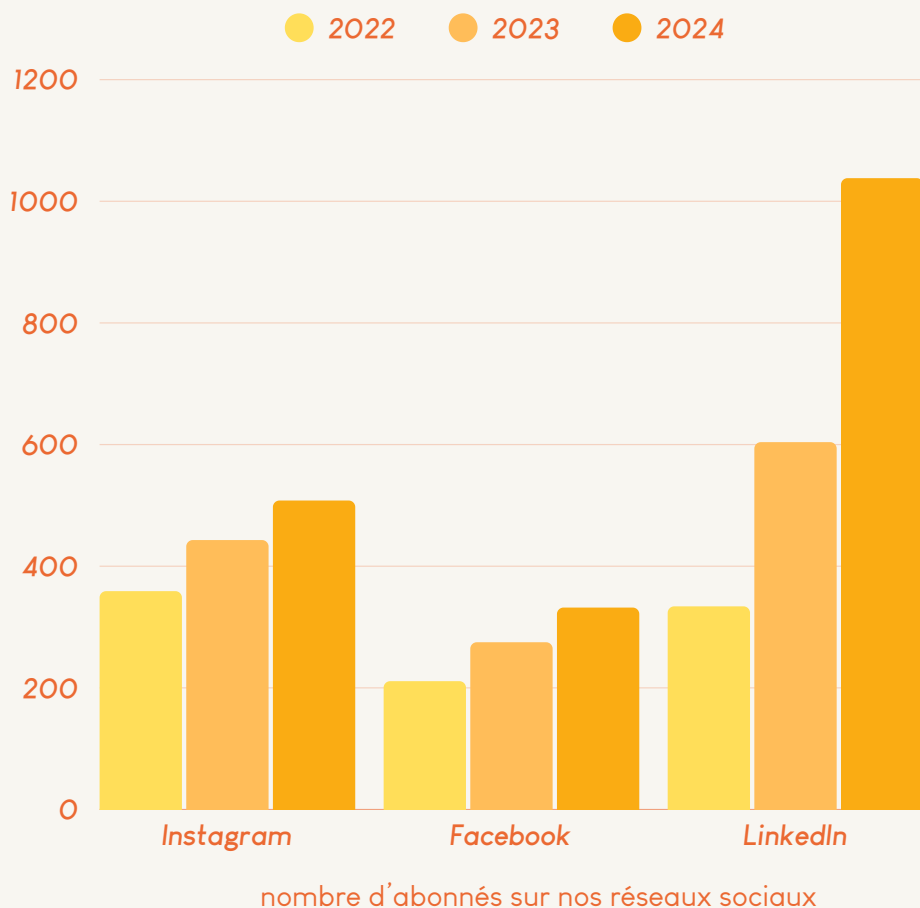
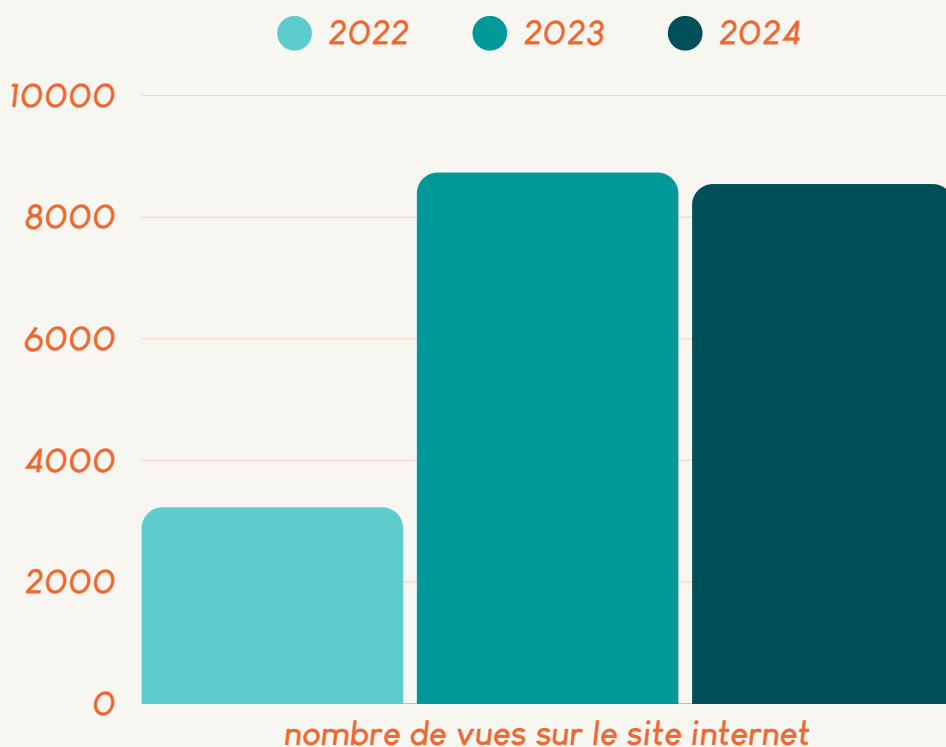
3 ÉVALUATIONS DE
PROJET SUR LE
TERRAIN



23 ARTICLES
D'ACTUALITÉ
PUBLIÉS SUR
NOTRE SITE



2 ÉMISSIONS DE
RADIO POUR
ALIMENTERRE



BILAN DES CERCLES

CERCLE PROJETS

Bilan 2024

- Création d'une grille d'analyse des projets
- Suivi des pistes de développement des nouveaux projets (Tunisie, Pérou, etc.)
- Suivi des projets régulièrement (1 réunion par mois)

Perspectives 2025

- Tester la grille d'analyse avec les pistes de nouveaux projets
- Suivre les missions des volontaires qui partent au Pérou pour développer les projets

CERCLE RH

Bilan 2024

- Formalisation des délégations de pouvoirs
- Premiers entretiens annuels des salarié·es
- Préparation de l'arrivée d'un nouveau salarié
- Passage d'un CDD à CDI pour Laura (Nov)

Perspectives 2025

- Recrutement d'un 3e salarié
- Intégration de nouveaux·elles bénévoles
- Formaliser un Règlement Intérieur salarié·e·s
- Rédaction d'une charte de Télétravail
- Amélioration de la Qualité de Vie au Travail

CERCLE VIE ASSO & COMMUNICATION

Bilan 2024

- Organisation d'un séminaire équipe + bénévoles (nov)
- Rédaction de fiches bénévoles

Perspectives 2025

- Création d'un parcours d'intégration des bénévoles
- Finir le livret d'accueil bénévoles
- Organiser un temps d'évaluation de la gouvernance collégiale
- Organiser un séminaire
- Relancer la lettre d'informations

CERCLE PARTENARIATS

Bilan 2024

- Lancement du projet « Internationalisation de l'ESS »
- Définition et mise en œuvre de la stratégie de mobilisation des structures de l'ESS en Bretagne

Perspectives 2025

- Recruter des membres pour compléter le cercle
- Réorienter les missions du cercle voire les fusionner avec celles du cercle projet

RAPPORT D'ACTIVITÉS





RÉSUMÉ DU PROJET

La commune d'Ogou fait face à de nombreux défis suite à la récente décentralisation et l'augmentation rapide de sa population.

L'accumulation croissante des déchets dans la nature est une menace pour la biodiversité et la santé des habitant·e·s. Avec l'ONG togolaise STADD, Xylm agit pour la mise en place d'un système de collecte, de tri et de valorisation des déchets qui permettra de créer des emplois solidaires.

Le projet a démarré fin 2022 il s'articule autour de 3 volets : la sensibilisation de la population ; le renforcement des moyens humains et techniques de l'unité de tri et de valorisation des déchets ; l'accompagnement des acteur·ice·s locaux·ales à la gouvernance locale.

PERSPECTIVES

- Continuer de renforcer les capacités et moyens techniques de l'unité de tri et de valorisation des déchets pour garantir sa durabilité et la pérennité des emplois créés.
- Poursuivre la sensibilisation des ménages et des élèves à la protection de l'environnement et à la gestion durable des déchets.
- Renforcer l'appropriation du projet par les acteur·ice·s locaux·ales (institutionnel·le·s et communautaires) et la bonne gouvernance locale.
- Poursuivre la production de champignons et de compost, en parallèle des activités du centre de tri.

La deuxième phase du projet d'assainissement et de gestion durable des déchets dans la commune d'Ogou 1 se déroule sans encombre et montre des résultats positifs

Témoignage d'un partenaire local

RÉSULTATS 2024



14 AGENT·E·S RECRUTÉ·E·S



700 ÉCO AMBASSADEUR·ICE·S FORMÉ·E·S



5 000 MÉNAGES SENSIBILISÉS

GESTION DE L'EAU

KAMÉ, TOGO



RÉSUMÉ DU PROJET

Ce projet a pour objectif d'améliorer les conditions de vie et de santé de 5 571 habitant·e·s du canton de Kamé en permettant un meilleur accès à l'eau potable et une meilleure gestion collective des enjeux de l'eau et de l'assainissement.

Il prévoit la mise en place de plusieurs actions : la réalisation d'un forage, l'extension et l'amélioration du réseau d'eau, la formation des acteur·ice·s locaux·ales, la sensibilisation de la population locale et l'éducation à la citoyenneté et la solidarité internationale en France.

Ce projet est piloté par Xylm en France et STADD au Togo en collaboration avec le Syndicat des Eaux 4B, l'Association A.R.B.R.E.S, la Commune de Kpélé 2, la DREA au Togo, et le Comité Eau de Kamé.

PERSPECTIVES

- Réalisation de 2 forages équipés de pompes à motricité humaine (PMH) dans les villages de Konda.
- Amélioration du captage du réseau d'eau commun d'Agavé pour éviter l'ensablement.
- Extension du réseau d'eau commun avec le raccordement de 3 écoles au réseau.

Les comités d'eau se réjouissent de disposer d'un flux d'eau abondant à un prix raisonnable, ce qui assure la durabilité des infrastructures

Témoignage d'un partenaire local

RÉSULTATS 2024



1 ÉTUDE TECHNIQUE RÉALISÉE



200 PERSONNES FORMÉES



3 JOURNÉES D'ECSI EN FRANCE

COOPÉRATIONS ESS

TOGO

BRETAGNE



RÉSUMÉ

Le projet vise à créer des échanges entre acteur·ice·s de l'ESS bretons et togolais, dans une optique de renforcement mutuel. En 2024, Xylm en Bretagne et STADD au Togo ont d'abord identifié les attentes des différents partenaires grâce à des ateliers.

Ce travail a permis la formation de Groupes de Travail thématiques rassemblant breton·ne·s et togolai·se·s dans des discussions en visioconférence autour de 5 sujets :

- innovation et ESS ;
- insertion professionnelle ;
- économie circulaire ;
- ESS et politiques publiques
- économie informelle.

De plus, un référentiel commun a été élaboré collectivement afin d'explicitier et de valoriser les particularités des visions de l'ESS regroupées au sein du projet.

En outre, la démarche du projet a été valorisée lors du Forum National de l'ESS à Niort.

PERSPECTIVES

- Poursuite des échanges au sein des Groupes de Travail, avec la participation d'étudiant·e·s du master APDD
- Organisation d'un voyage d'étude en Bretagne, puis d'un voyage d'étude au Togo
- Réflexion autour des suites du projet
- Valorisation de l'initiative lors d'une table-ronde au Forum Mondial de l'ESS (GSEF) à Bordeaux

Les groupes de travail engendrent une bonne participation et motivation et permettent de mettre en valeur l'intérêt commun des différents acteurs

Témoignages des membres des groupes de travail

RÉSULTATS 2024



**15 PARTENAIRES
MOBILISÉS**



**2 ATELIERS ANIMÉS AU
FORUM NATIONAL DE L'ESS**



**5 GROUPES DE TRAVAIL
ASSEMBLÉS**



**1 RÉFÉRENTIEL COMMUN
ÉCRIT COLLECTIVEMENT**



RÉSUMÉ

Dans le cadre de la coopération décentralisée entre le Conseil départemental d'Ille-et-Vilaine, en France, et le Conseil Provincial de Séfrou, au Maroc, ce projet a pour objectif d'accompagner la transition agroécologique de l'ensemble des acteur·ice·s des filières agricoles de la province de Séfrou.

Une phase pilote avait permis de former des coopératives et des élu·e·s à l'agroécologie ; de sensibiliser des jeunes et du public aux enjeux de l'alimentation locale ; ainsi que de réaliser une étude technique de la région et de ses besoins pour une transition agroécologique.

S'est clôturée en 2024 la deuxième phase du projet marquée par un accompagnement technique des producteurs par des plantations de caroubiers en agroforesterie, tout en continuant les activités de formation pour les producteurs et de sensibilisation pour les consommateurs.

PERSPECTIVES

- Créer un nouveau programme de plantations pour l'hiver 2025-2026,
- Continuer de sensibiliser les jeunes à l'environnement et l'agriculture durable,
- Poursuivre l'accompagnement des producteur·ice·s par des formations et voyages d'étude,
- Étendre la portée du projet pour la valorisation et commercialisation des produits agroécologiques avec de nouveaux partenariats.

"Bien sûr que ce projet m'a plu, j'ai un plant que j'ai planté près de la maison, je passe mon temps à l'arroser, [...] maintenant il fait presque deux mètres !"

Témoignage d'un producteur

RÉSULTATS 2024



**990 PLANTS DE CAROUBIERS
INTRODUITS EN AGROFORESTERIE**



**4 FORMATIONS SUR L'AGROECOLOGIE À
DESTINATION DES PRODUCTEUR·ICE·S**



**2 POTAGERS SCOLAIRES &
1 FRESQUE MURALE
INSTALLÉS**

JEUNESSE ET TRANSITIONS

BRETAGNE



RÉSUMÉ DU PROJET

Le projet “missions parcours” a pris fin après 3 ans, 4 promotions et 26 volontaires en service civique accompagnés. Ce projet a été mis à l'honneur lors de la “rencontre des éducations à” organisée par le RBS.

Xylm a souhaité capitaliser sur cette expérience en consortium avec son association partenaire : Les Cols Verts Rennes, et avec trois autres associations (Là-Haut, La Basse Cour et le Jardin des Milles Pas) qui développent des modalités innovantes d'accompagnement des volontaires.

En 2024, Xylm a animé ses 2 premières Formation Civiques et Citoyennes (FCC) en solo sur les transitions écologiques et solidaires !

PERSPECTIVES

- Produire et diffuser un outil d'accompagnement des volontaires.
- Faire évoluer le projet “mission parcours” vers un projet à dimension européenne avec une mobilité régionale grâce à des financements Erasmus+.

“Ce projet de groupe m'a donné de l'espoir, l'envie de créer et de faire ensemble. Seule, je n'aurais pas osé, alors que à plusieurs cela devient possible”

Témoignage d'Alicia, ancienne volontaire “mission parcours” pendant la rencontre des “éducations à”.

RÉSULTATS 2024



**6 VOLONTAIRES
ACCOMPAGNÉ-E-S**



**17 PARTICIPANT-E-S
AUX 2 FCC ORGANISÉES**



1 NOUVEAU CONSORTIUM



RÉSUMÉ DU PROJET

ALIMENTERRE est un festival de films documentaires sur les enjeux agricoles et alimentaires en France et dans le monde. Depuis 2020, Xylm se charge de la coordination de ce festival sur l'ensemble du département. Cette année encore, 9 films étaient à l'affiche.

L'équipe de Xylm a accompagné 40 structures vers l'organisation d'une projection (informations, démarches, contenu, partage d'outils, de listes d'intervenant·e·s,...) et elle est intervenue directement pour animer des échanges lors de 14 événements.

En 2024, Xylm a tenté de nouer des partenariats plus approfondis avec les structures du Quartier Villejean, dans le cadre du contrat de Ville, dans l'optique de toucher de nouveaux publics.

PERSPECTIVES

- Toucher des publics plus éloignés du sujet du Festival ALIMENTERRE.
- Continuer à mobiliser et accompagner de nouvelles structures pouvant organiser des événements ALIMENTERRE.
- Continuer de mobiliser de nouveaux partenariats dans le quartier de Villejean, et renforcer ceux déjà existants.

"Je m'étais jamais posé la question d'où venait les bananes que je mangeais, et j'en mange beaucoup ! J'en parlerais à mes parents."

Élève de 3ème du collège Théophile Briant à Tinténiac, assistant à la projection de "Les maux de notre Alimentation"

RÉSULTATS 2024



112 ÉVÈNEMENTS



106 STRUCTURES MOBILISÉES
EN ILLE-ET-VILAINE



3550 PERSONNES
SENSIBILISÉES



RÉSUMÉ

Xylm mène diverses actions d'ECSI et d'EDD.

Les TAP (Temps d'Animation Périscolaires) co-construits et co-animés sur les ODD (Objectifs de Développement Durable) avec d'autres associations membres de la Maison Internationale de Rennes (MIR) ont pris fin en juin 2024.

Xylm a animé au moins 4 Fresques de l'Economie Circulaire et 5 Fresques de l'Alimentation auprès de publics divers (entreprises, collégien·ne·s, DRAAF...)

Lors du Festisol, Xylm et 3 autres associations ont formé et accompagné une quinzaine d'étudiant·e·s qui ont ensuite sensibilisé 12 classes d'écoles primaires sur le thème « environnement et droits des peuples ».

Le projet ISI a permis d'animer des échanges à distance entre des lycéen·ne·s de St Aubin du Cormier (35) et de Sefrou (Maroc) sur les enjeux environnementaux spécifiques à leurs territoires et partagés.

PERSPECTIVES

- Continuer d'animer des fresques de l'alimentation ou de l'économie circulaire.
- Développer des projets d'échanges entre collégiens français et marocains.

"J'ai appris pleins de choses ! Je repars avec des chiffres pour convaincre et des pistes d'action concrètes pour changer mes habitudes de consommation."

Participante à une Fresque de l'Alimentation

RÉSULTATS 2024



25 SÉANCES POUR LES
TAP



9 FRESQUES ANIMÉES



12 CLASSES (CP-CM2)
SENSIBILISÉES AVEC LE FESTISOL



6 SÉANCES ISI ANIMÉES

JEUNESSE ET SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

BRETAGNE



RÉSUMÉ

Xylm a expérimenté de nouveaux projets pour accompagner les jeunes sur la thématique de la solidarité internationale.

Reconnue association marraine par le FONJEP dans le cadre du dispositif JSI-VVSI, Xylm a accompagné 2 groupes de jeunes breton·ne·s dans l'élaboration de leurs projets d'échanges interculturels et solidaires avec des jeunes sénégalais·e·s et béninois·e·s.

Dans le cadre du programme Territoires Volontaires (TEVO), Xylm a accompagné le lycée agricole de Saint-Aubin-du-Cormier pour l'accueil d'une jeune volontaire indienne.

Par ailleurs Xylm a été sollicité par Engagé·e·s & Déterminé·e·s pour accompagner l'association TVVT dans le cadre du dispositif "Place aux Jeunes".

PERSPECTIVES

- Mener à bien l'accompagnement entre pairs dans le cadre du dispositif "Place aux Jeunes" et en profiter pour capitaliser sur les mécanismes d'implication des jeunes dans la gouvernance de Xylm.
- Accompagner à nouveau 2 groupes de jeunes pour l'organisation de projets de mobilités dans le cadre du dispositif JSI-VVSI.

"Pour nous au-delà du projet, ce séjour solidaire représente avant tout une aventure humaine."

Jeunes étudiant·e·s de Redon à propos de leur échange avec les jeunes du village de Faoye au Sénégal.

RÉSULTATS 2024



1 SOLLICITATION PAR
LE DISPOSITIF
"PLACE AUX JEUNES"



1 LYCÉE ACCOMPAGNÉ POUR
L'ACCUEIL D'UNE VSCI



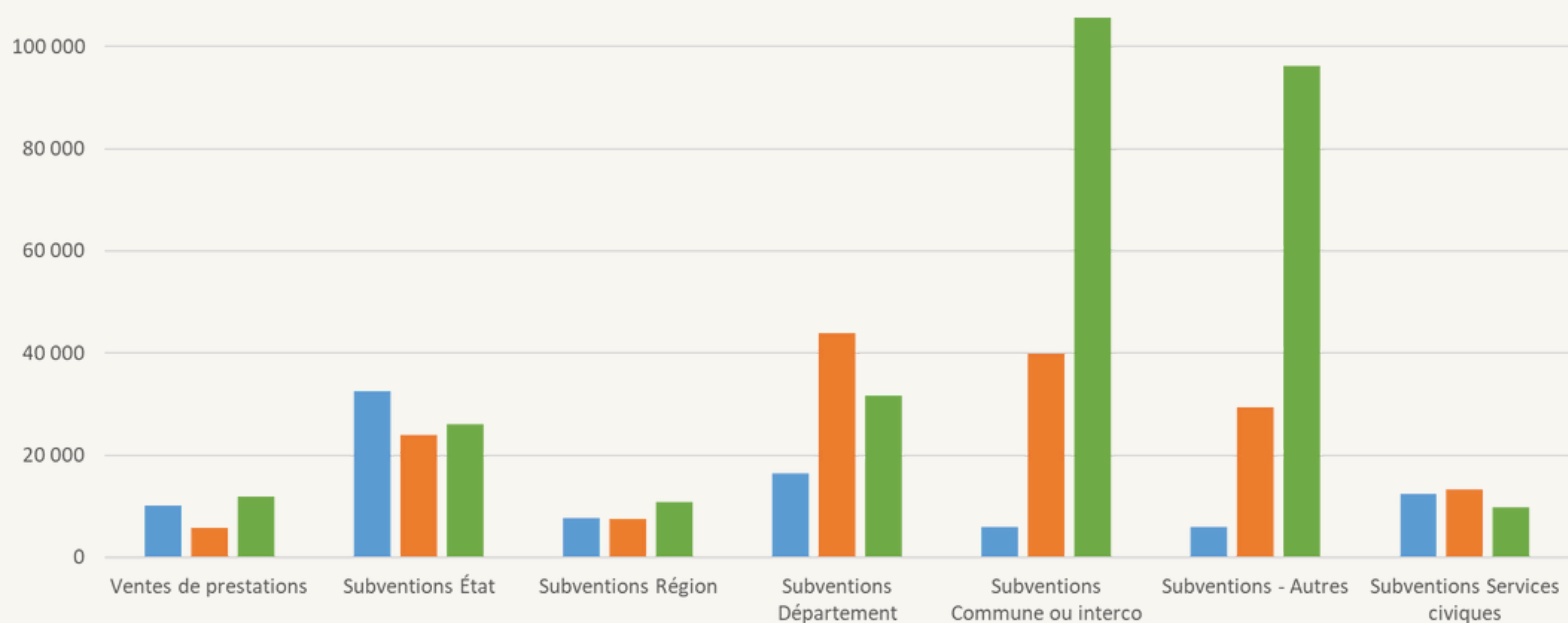
2 GROUPES DE JEUNES
ACCOMPAGNÉS POUR LA
SUBVENTION JSI-VVSI

RAPPORT FINANCIER

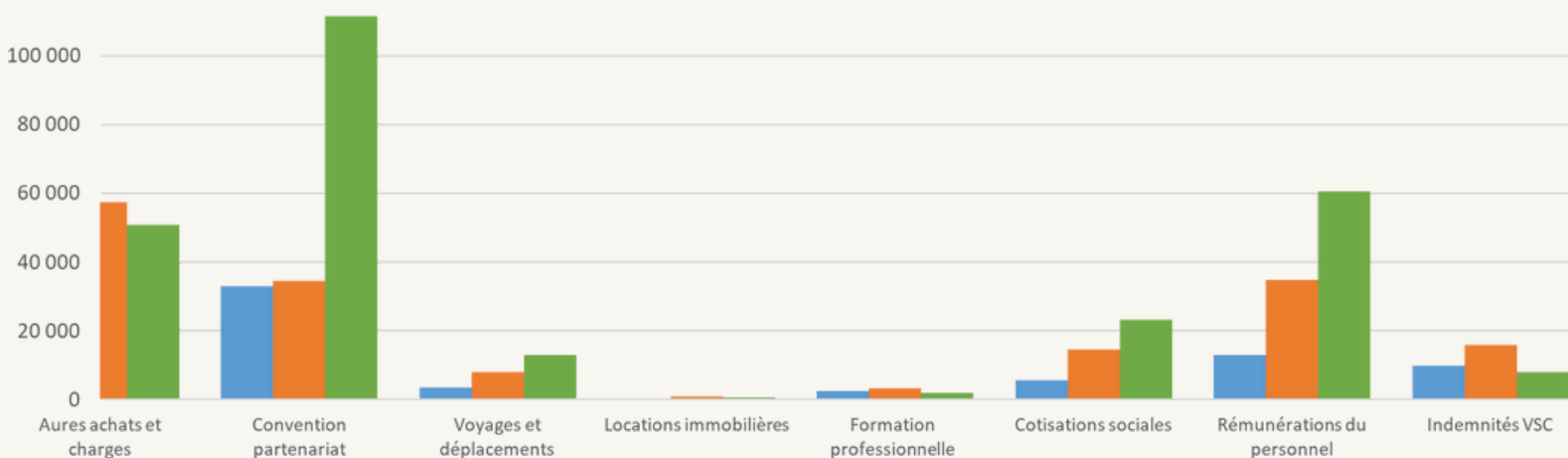


RAPPORT FINANCIER

RECETTES 2024 ET ÉVOLUTION VS 2022-23

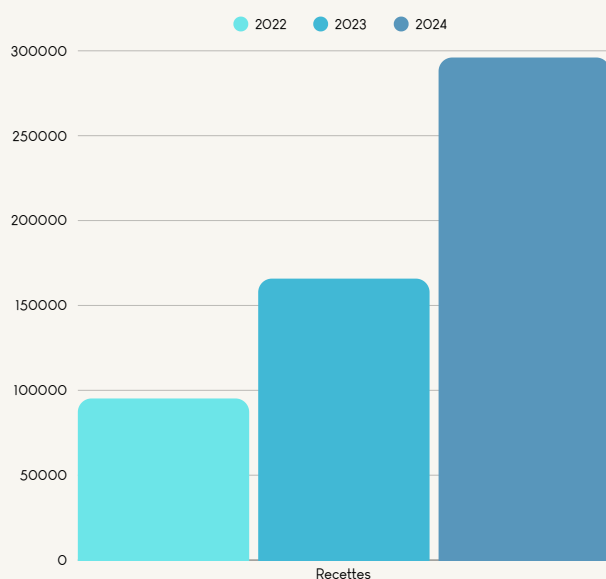


DÉPENSES 2024 ET ÉVOLUTION VS 2022-23

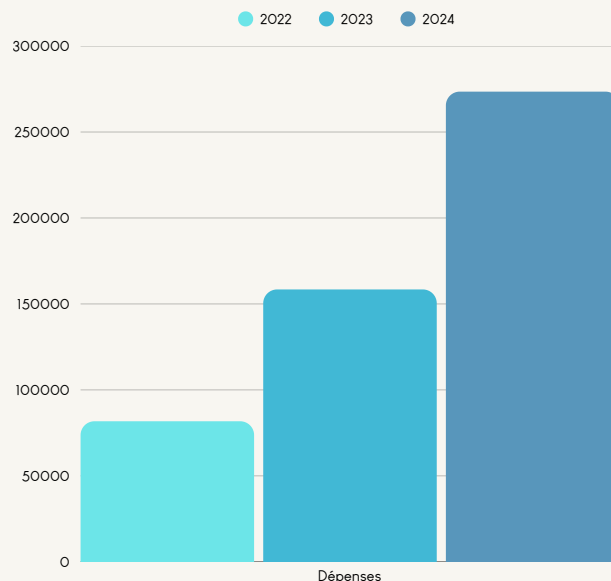


RAPPORT FINANCIER

RECETTES



DÉPENSES



INFORMATIONS MARQUANTES

- Résultat d'exploitation 2024 positif +20 000€ environ (à préciser)
- Forte augmentation du budget (dépenses comme recettes) : poursuite du développement de l'activité en 2024 (nouveaux projets)
- Rôle de chef de file de consortium, se renforce (cf. conventions partenariat = rétrocession)
- Arrivée expert comptable et Commissaire Aux Comptes = nouvelles dépenses et structuration de la gestion financière
- Dépendance aux subventions publiques (+90%) -> vulnérabilité dans le contexte actuel
- Baisse de certains financements. Ex : Département Ille-et-Vilaine et DRAJES
- Hausse logique de la part des salaires (première année complète du 2e poste de coordination + passage à 35h).

RAPPORT FINANCIER

INFORMATIONS MARQUANTES

- Résultat d'exploitation 2024 positif +20 000€ environ (à préciser)
- Forte augmentation du budget (dépenses comme recettes) : poursuite du développement de l'activité en 2024 (nouveaux projets)
- Rôle de chef de file de consortium, se renforce (cf. conventions partenariat = rétrocession)
- Arrivée expert comptable et CAC = nouvelles dépenses et structuration de la gestion fi
- Dépendance aux subventions publiques (+90%) -> vulnérabilité dans le contexte actuel
- Baisse de certains financements. Ex : Département Ille-et-Vilaine et DRAJES
- Hausse logique de la part des salaires (année complète Laura + passage 35h)

REMERCIEMENTS

Nous remercions l'ensemble de l'équipe de Xylm et les bénévoles qui travaillent chaque jour sur nos projets et permettent à l'association de se développer. Ainsi que l'ensemble des administrateur·rice·s qui apportent leurs expertises et leur soutien.

Nous remercions également tous·tes nos partenaires qui œuvrent avec nous au développement de nos projets et sans qui tout cela ne serait pas possible.

Merci !

**NOUS VOUS REMERCIONS POUR VOTRE SOUTIEN CONTINU ENVERS NOS ACTIONS
ET VOTRE CONFIANCE RENOUVELÉE**

